



Decreto n.

511.11

Prot. 16732

UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA
Piazza Rosselli 27-28- 53100 SIENA (Italia)

IL RETTORE

- Viste le Leggi sull'Istruzione Universitaria;
- Visto il DM 270/2004 "Modifiche al Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei, approvato con decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica 3 novembre 1999 n. 509;
- Visto lo Statuto dell'Università per Stranieri di Siena emanato con D.R. 26 gennaio 1995 e successive modificazioni con particolare riferimento all'articolo 10;
- Visto il Regolamento Didattico di Ateneo emanato con DD.RR. n. 148.08 del 30.04.2008 "Norme Generali" e n. 191.08 del 5 giugno 2008 "Corsi di studio";
- Visto il Regolamento per l'Istituzione e il funzionamento dei Corsi di Master, emanato con D.R. n. 8/06 del 3 gennaio 2006;
- Tenuto conto che la Fondazione CRUI ha stipulato una convenzione con l'ANP (Associazione Nazionale Presidi e Dirigenti Scolastici) per la realizzazione di un Master di II° livello destinato alla formazione dei dirigenti scolastici denominato Master MUNDIS;
- Visto che è stato proposto dalla Fondazione CRUI e ANP a questa Università di aderire a tale iniziativa anche per l'anno accademico 2011-2012;
- Vista la delibera del Consiglio Accademico integrato del 19 dicembre 2011 relativa alla riedizione del Master;
- Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2011 nella quale si approva il piano finanziario del Master Mundis per l'a.a. 2011-2012 previa riformulazione in base all'effettivo numero di iscrizioni;

DECRETA

L'Istituzione del **MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO** Università per Stranieri di Siena – Fondazione CRUI – ANP – Associazione nazionale Preside e Direttore Didattici e l'emanazione del relativo **Bando per l'ammissione al Master MUNDIS – Master universitario nazionale per la dirigenza degli istituti scolastici / DISIE - Dirigere gli Istituti Scolastici Italiani all'Estero** come di seguito riportato:

Art. 1 - Istituzione del Master

È istituito per l'anno accademico 2011-2012, presso l'Università per Stranieri di Siena, il Master di II livello MUNDIS – Master universitario nazionale per la dirigenza degli istituti scolastici, contenente anche il percorso DISIE / Dirigere gli Istituti Scolastici Italiani all'Estero.

Il Master MUNDIS è nazionale: ha una stessa struttura condivisa da tutti gli Atenei che aderiscono all'iniziativa. Lo schema del programma, gli obiettivi, i profili di competenza in uscita sono definiti a livello nazionale; le singole università italiane, aderendo alla proposta Fondazione CRUI - ANP, rilasciano un titolo caratterizzato da un impianto comune.

Alla base comune del Master, l'Università per Stranieri di Siena aggiunge il tratto specifico della propria missione, ovvero la gestione della presenza della lingua - cultura italiana all'estero attraverso la rete delle istituzioni scolastiche italiane. La specifica identità del Master MUNDIS, nell'attuazione presso l'Università per Stranieri di Siena, è data dall'obiettivo di formare anche i dirigenti delle istituzioni scolastiche italiane pubbliche e private (parificate, riconosciute, libere) all'estero. L'Università per Stranieri di Siena aggiunge, allora, al Master nazionale MUNDIS un proprio specifico percorso: *DISIE - Dirigere gli Istituti Scolastici Italiani all'Estero*.

La sede amministrativa del Master è l'Università per Stranieri di Siena, Centro di Eccellenza della Ricerca *Osservatorio linguistico permanente dell'italiano diffuso fra stranieri e delle lingue immigrate in Italia*, Piazza Carlo Rosselli 27-28, Siena.

Il Master ha durata annuale e prevede il conseguimento di 60 CFU.

Il Master ha una erogazione *blended*, in presenza e a distanza.

A conclusione del *Master MUNDIS - DISIE*, agli iscritti che avranno frequentato almeno il 70% del corso e superato la prova finale l'Università per Stranieri di Siena rilascerà un Diploma di *Master universitario per la Dirigenza delle Istituzioni Scolastiche*. Inoltre, sarà specificamente indicato il percorso *DISIE - Dirigere Scuole Italiane all'Estero*.

Il Diploma, rilasciato dall'Università per Stranieri di Siena, conterrà il riconoscimento ufficiale di Fondazione CRUI e ANP, ideatori e coordinatori nazionali del Master MUNDIS.

Art. 2 - Finalità del corso e profilo professionale

Il Master MUNDIS - DISIE mira a formare i dirigenti scolastici e i docenti che dovranno acquisire solide fondamenta in almeno tre ambiti culturali ed organizzativi di riferimento:

- leadership educativa e dell'organizzazione della didattica (generale e specifica delle istituzioni all'estero);
- gestione e organizzazione delle risorse (umane, finanziarie e strumentali; in generale e specificamente nei contesti all'estero);
- interpretazione / elaborazione dei compiti istituzionali degli istituti scolastici rispetto al contesto sociale e al quadro normativo (con particolare riferimento alle istituzioni operanti all'estero).

L'obiettivo è formare dirigenti scolastici e docenti in generale in grado di guidare le scuole sia nel territorio nazionale, sia nei contesti esteri, dove le nostre istituzioni sono in contatto con i sistemi formativi degli altri Paesi. Il Master mira a fornire gli strumenti per gestire i processi di cambiamento delle istituzioni scolastiche, entro cui esse non possono

essere disconnesse dalla realtà sociale in evoluzione, ma non possono neppure rinunciare al possesso dell'esercizio degli strumenti di analisi critica che sono la loro stessa ragione d'essere. Inoltre, la doppia taratura - generale e specifica sulle istituzioni scolastiche all'estero - farà risaltare i tratti positivi dell'identità programmatica del sistema scolastico italiano, e la sua forza di attrazione in riferimento al nostro secolare patrimonio culturale.

La specifica caratterizzazione DISIE data al Master MUNDIS dall'Università per Stranieri di Siena mira, a partire dalla base costituita dalla gestione delle istituzioni scolastiche in Italia, a orientare tali caratteri sulle condizioni delle istituzioni scolastiche italiane all'estero, nelle loro diverse caratteristiche: statali, riconosciute dallo Stato italiano, attività culturali destinate ai discendenti degli emigrati italiani.

Art. 3 - Obiettivi formativi generali e relative attività

Competenze	Risultati di apprendimento attesi
Comprendere il contesto e le dinamiche di cambiamento.	Acquisire la sensibilità culturale e gli strumenti di governance per partecipare consapevolmente e accompagnare realisticamente i processi di cambiamento delle politiche educative a livello nazionale e territoriale. Tutto ciò visto anche nella prospettiva internazionale, in rapporto alle istituzioni scolastiche italiane all'estero.
Acquisire gli strumenti normativi a supporto dell'azione dirigenziale.	Sapersi orientare nella normativa sul sistema scolastico e formativo, e nei rapporti con i soggetti istituzionali e privati che interagiscono con la formazione. Comprendere e contestualizzare nella specifica realtà di intervento le responsabilità dirigenziali. Conoscere le caratteristiche dei sistemi scolastici dei Paesi ove operano le istituzioni scolastiche italiane.
Sviluppare gli strumenti di management a supporto dell'azione strategica.	Promuovere strategie e coerenti progetti di sviluppo della scuola. Gestire nel modo più efficace ed efficiente l'offerta formativa, i servizi educativi e amministrativi. Conoscere gli strumenti di pianificazione, organizzazione, controllo e valutazione, allo scopo di creare un ambiente istituzionale allineato strategicamente, trasparente e responsabile verso la società. Gestire progetti a livello internazionale; individuare e utilizzare fonti di risorse a livello internazionale.
Sviluppare competenze relazionali e comportamentali per gestire la scuola con una prospettiva strategica.	Sviluppare le competenze comunicative e relazionali per un ruolo più attivo e dinamico del dirigente. Creare attorno alla missione della scuola consenso sociale e supporto finanziario. Gestire le relazioni per creare un ambiente di lavoro aperto, stimolante, creativo, responsabile, costantemente rivolto alla crescita di studenti, docenti e staff di collaboratori. Sviluppare attività strategiche per individuare i pubblici potenziali delle istituzioni italiane all'estero e per trasformarli in pubblico reale delle stesse.

Conoscere teorie e modelli per la progettazione e la valutazione curricolare.	Acquisire competenze di project management per l'attuazione dell'autonomia didattica e organizzativa.
Innovare i processi educativi e le tecnologie della didattica.	Promuovere e sostenere la professionalità dei docenti mediante lo sviluppo del pensiero strategico e della capacità progettuale in ambito psico-pedagogico. Conoscere le potenzialità delle nuove tecnologie didattiche e imparare a utilizzare gli strumenti multimediali e di comunicazione in rete. Mettere le istituzioni scolastiche italiane all'estero in grado di competere con i sistemi scolastici delle altre lingue - culture - sistemi formativi nella competizione planetaria.
Stage	<p>Lo stage prevede due fasi, la prima interna alla struttura scolastica di appartenenza (o a una struttura scolastica convenzionata) che può essere attivata dopo il raggiungimento di almeno 30 CFU (su 60), e la seconda esterna che può essere attivata solo dopo il raggiungimento di 40 CFU.</p> <p>Il corsista, prossimo al raggiungimento della soglia dei 30 CFU, sceglie una delle proposte disponibili presso la Direzione scientifica del Master, o l'apposita commissione, e ne discute con il relativo tutore accademico.</p> <p>Deve essere stabilita una tematica unitaria che sarà sviluppata durante le due fasi dello stage.</p> <p>Lo stage esterno (seconda fase), tenuto conto che il Master si rivolge soprattutto a docenti in servizio nelle istituzioni scolastiche, si svolgerà di norma nei mesi estivi di sospensione delle attività didattiche.</p> <p>La durata tipica di uno stage è complessivamente di 150 ore, di cui 75 da svolgersi presso l'istituzione scolastica di appartenenza (o una struttura scolastica convenzionata) e le rimanenti 75 ore da svolgersi presso istituzione / ente / azienda esterna ospitante convenzionata.</p> <p><i>Certificazione delle competenze.</i></p> <p>Il lavoro svolto e le competenze acquisite durante lo stage devono essere documentate da un apposito diario giornaliero dell'attività svolta (<i>Diario dello stage</i>) vistato dal tutore dell'istituzione / ente / azienda ospitante. Il lavoro di stage e le competenze acquisite vengono certificate dal tutore accademico su apposito modulo con il riconoscimento del numero prefissato di CFU.</p>
Altre attività formative	Laboratori di analisi, progettazione e gestione di percorsi formativi centrati sulla lingua e cultura italiana e cultura italiana / valorizzanti la lingua italiana.

Art.4 - Struttura, Articolazione del Master, Docenti

<i>Piano formativo generale del Master MUNDIS - DISIE</i>			
Area	Insegnamento	CFU	Ore
Area 1 - Contesto e dinamiche socio-economiche dei sistemi educativi	Economia dell'istruzione	3	15
	Sociologia dell'educazione (Pedagogia sociale)	3	15
Area 2 - Ordinamento giuridico dei sistemi educativi e rapporti di lavoro	Diritto dell'istruzione	3	15
	Diritto del lavoro	3	15
Area 3 - Gestione strategica della scuola	Pianificazione strategica	3	15
	Programmazione e controllo della gestione	3	15
	Valutazione della qualità del servizio educativo	2	10
	Organizzazione e gestione delle risorse umane	3	15
Area 4 - Comportamento organizzativo e comunicazione	Leadership educativa e psicologia dei gruppi	3	15
	Comunicazione organizzativa	3	15
	Pedagogia delle risorse umane e delle organizzazioni	3	15
Area 5 - Sviluppo dell'offerta formativa e gestione delle reti	Project management delle attività formative	3	15
	Reti di scuole	3	15
	Gestione delle relazioni con il territorio	3	15
Area 6 - Etica, responsabilità	Valutazione dei sistemi educativi	2	10

sociale e accountability	Etica e bilancio sociale	2	10
Totale didattica frontale		45	225 DI CUI 74 IN PRESENZA E 151 ON-LINE (i corsi di 15 ore sono 5 in presenza e 10 on-line, quelli da 10 sono 3 ore in presenza e 7 on-line)
Innovation Lab	Integrazione degli studenti stranieri nelle scuole italiane in Italia e all'estero	1	5
	Integrazione disabilità	1	5
	Disagio e dispersione scolastica	1	5
	Life long learning	1	5
	E-learning	1	5
	Orientamento	1	5
	Totale	6	30 DI CUI 6 IN PRESENZA E 24 ON-LINE
Totale ore di didattica		51	255
Stage		6	150
Prova finale		3	75
Totale CFU /ore		60	480

Il Master si articola in attività didattica e seminariale, attività laboratoriale on-line, studio individuale monitorato, tirocinio e prova intermedia e finale per un totale di 60 CFU (crediti formativi universitari) equivalenti a 1500 ore, così distribuite.

	CARICO DI LAVORO	CFU
Moduli formativi (4 moduli: 2 in presenza da 40 ore ciascuno, 2 on-line)	255 ore	51
Prova intermedia	35 ore	1
Prova finale	60 ore	2
Stage	150 ore	6
Studio individuale	1000 ore	
Totale	1500 ore	

Il primo modulo corrisponde a 16 Crediti (CFU) ed è così strutturato:	
Lezione	40 ore
Studio individuale monitorato	250 ore
Il secondo modulo corrisponde a 10 Crediti (CFU) ed è così strutturato:	
Attività seminariali on-line	88 ore
Studio individuale monitorato	250 ore
La prova intermedia corrisponde a 1 credito (CFU) di cui:	
Studio individuale monitorato	30 ore
Prova pratica scritta	5 ore
Il terzo modulo corrisponde a 15 Crediti (CFU) ed è così strutturato:	
Lezione	40 ore
Studio individuale monitorato	250 ore
Il quarto modulo corrisponde a 10 Crediti (CFU) ed è così strutturato:	
Attività seminariali on-line	87 ore
Studio individuale monitorato	250 ore
La prova finale corrisponde a 2 crediti (CFU) di cui:	
Studio individuale monitorato	30 ore
Elaborato scritto (Tesi di Master)	25 ore
Prova in presenza	5 ore
Lo stage corrisponde a 6 Crediti (CFU)	
Potrà svolgersi in aziende e istituzioni in Italia e all'estero.	

Docenti

I docenti sono esperti interni all'Università per Stranieri di Siena ed esterni, docenti scelti dalla lista fornita da ANP / Fondazione Crui ed entro il pool stabilito dal Comitato scientifico nazionale MUNDIS, esperti del Ministero degli Affari Esteri, del Ministero della Pubblica Istruzione, dirigenti scolastici.

Art.5 - Prova finale

La prova finale tende ad accertare la preparazione tecnico-scientifica e professionale del candidato, prevede la discussione di un elaborato che potrà vertere anche sui contenuti dell'esperienza effettuata durante lo stage. Il Comitato scientifico nazionale del Master Mundis definisce annualmente le caratteristiche comuni delle prova finale e quelle della Commissione d'esame. I *Diari dello stage* non possono costituire l'elaborato finale. L'elaborato sarà scritto dallo studente sotto la guida di un relatore accademico e di un correlatore anche non accademico.

Tutti gli elaborati dovranno essere discussi durante la prova finale, di fronte a una Commissione d'esame.

Il superamento della prova finale in presenza attribuisce il titolo e dunque i 60 crediti formativi pari a 1500 ore. La votazione della prova finale in presenza è espressa in sessantesimi con eventuale menzione di lode, salvo altra determinazione che sarà presa dal Comitato scientifico nazionale.

Gli iscritti appartenenti alle categorie protette dalla legge (maternità, servizio all'estero, civile e militare, ecc.), previa idonea documentazione, possono sostenere la prova finale in presenza entro il secondo anno dalla data dell'iscrizione. Per gli iscritti non rientranti nelle suddette categorie, tale possibilità sarà concessa previo versamento di apposito contributo, pari € 200.

Per il conseguimento del titolo di Master è richiesto l'espletamento dei seguenti adempimenti:

- partecipazione alle lezioni, seminari e laboratori e svolgimento delle attività assegnate dai docenti;
- svolgimento dello stage;
- superamento di una prova intermedia e di una prova finale;
- pagamento dell'intera quota di iscrizione.

Art. 6 - Requisiti di accesso

Lauree d'accesso	Per accedere al Master è necessario essere in possesso di Laurea specialistica, magistrale o di Laurea vecchio ordinamento ovvero di un titolo equipollente conseguito all'estero.
Prerequisiti linguistici	Conoscenza di almeno una fra le lingue: inglese, francese, spagnolo, tedesco, portoghese. Se durante il Master il corsista conseguirà un livello B2-C1 in una delle lingue indicate, sarà segnalato nel titolo finale. Ai candidati stranieri è richiesta la conoscenza dell'italiano certificata tramite Certificazione CILS dell'Università per Stranieri di Siena - Livello C2. Non saranno riconosciute altre certificazioni eventualmente in possesso dei corsisti.

Art.7 - Posti disponibili

Il Master si ritiene attivato con un numero minimo di 20 ammessi.

Art. 8 - Domanda di ammissione, tasse e scadenze

Il candidato deve presentare domanda di ammissione **entro e non oltre il 17 febbraio 2012**. La domanda può essere inviata a mezzo posta (non fa fede il timbro postale) o in formato elettronico (.pdf, .doc) all'indirizzo rettore@unistrasi.it, in entrambi i casi specificando nell'oggetto "Domanda di ammissione Master Mundis 2011-2012". Alla domanda deve essere allegato:

- il curriculum vitae, datato e firmato in calce
- l'autorizzazione al trattamento dei dati personali
- una copia di un documento di identità valido
- ogni altro documento utile ai fini dell'ammissione.

Un'apposita commissione valuterà la documentazione presentata e comunicherà l'ammissione agli interessati. Richiederà ove necessario i documenti in originale.

Contribuzione studentesca			
			Euro
Contribuzione complessiva al netto di tasse o bollo da pagare Le tasse possono essere pagate tramite bonifico bancario intestato a Università per Stranieri di Siena, c/c n° 25648 IBAN IT 39 R 0103014218 000000025648 -Monte dei Paschi di Siena - Ag. 8 P.zza Carlo Rosselli.			4.000.00
Rate del versamento	3	Ammontare I rata	1.500
		Ammontare II rata	1.500
		Ammontare III rata	1.000
		Unica rata in caso di voucher	
Tasse o bolli aggiuntivi Prova finale in sessioni straordinarie			€ 200
		Ammontare sanzione per pagamento oltre la scadenza.	€ 200
Norme di rimborso per rinuncia o mancata regolarizzazione della contribuzione			
Non sarà ammesso rimborso di rate versate se la richiesta perverrà nei 15 giorni precedenti l'inizio del corso o dopo l'inizio del corso.			
Scadenze			
<ul style="list-style-type: none"> • Pre-iscrizione: fino al 17 febbraio 2012 • Selezione dei candidati: entro il 29 febbraio 2012 • Iscrizione e pagamento della prima rata: entro il 16 marzo 2012 • Inizio del percorso formativo: Modulo 1 in presenza (aprile 2012) • Pagamento della seconda rata: entro il 20 aprile 2012 • Modulo 2 on-line: aprile-luglio 2012 • Modulo 3 in presenza (luglio 2012) • Pagamento della terza rata: entro il 6 luglio 2012 • Prova Intermedia I (luglio 2012) • Modulo 4 on-line (luglio-settembre 2012) • Prova finale: ottobre/dicembre 2012 <p>Il Consiglio Scientifico del Master dell'Università per Stranieri di Siena si riserva la possibilità di modulare i tempi delle attività didattiche diversamente rispetto a quanto indicato, con un congruo preavviso per i corsisti.</p>			

Art. 9 - Borse di studio

Per gli iscritti residenti in Toscana è prevista la possibilità di usufruire di voucher, secondo le disposizioni stabilite in merito a livello regionale e provinciale.

Siena, 29 DIC. 2011

IL RETTORE
Prof. Massimo Vedovelli