Prot. n. 0038130 del 17/11/2026 - [UOR: SI000164 - Classif. I/17]

ATENEO INTERNAZIONALE
Università per Stranieri di Siena

OSSERVATORIO SULLA PRECARIETÀ
dell'Università per Stranieri di Siena

10 novembre 2026

VERBALE

Il giorno 10.11.2026 alle ore 10.00 si è riunito, in modalità telematica sulla piattaforma Google Meet, l'Osservatorio sulla precarietà dell'Università per Stranieri di Siena, costituito ai sensi dell'art. 22 dello Statuto con D.R. n. 661 del 10.10.2024, convocato dal Segretario con nota prot. di Ateneo n. 36464 del 06.11.2026 trasmessa per posta elettronica in pari data, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento sul funzionamento dell'Osservatorio, emanato con D.R. n. 467 del 01.08.2024 (di seguito «Regolamento»).

Il Segretario dà atto che la convocazione, recante l'ordine del giorno, la data, l'orario e il link di collegamento, è pervenuta ai componenti con preavviso ridotto ai sensi dell'art. 7, comma 4, per comprovata urgenza, determinata dalla vacanza della Presidenza dal 01.10.2026 e dall'esigenza di definire, prima del 25.11.2026, l'intervento del/della rappresentante dell'Osservatorio all'inaugurazione dell'anno accademico 2026-2027.

La convocazione è stata disposta dal Segretario, al quale l'art. 7, comma 1, del Regolamento affida le convocazioni. Il Segretario rende noto di agire anche nell'esercizio delle funzioni di Vicepresidente che l'art. 6, comma 3, gli attribuisce in caso di assenza o impedimento del Presidente. Poiché il numero legale coincide con il totale dei componenti in carica, la convocazione ha richiesto la presenza di tutte le componenti e di tutti i componenti e ha disposto che l'eventuale impedimento fosse comunicato tempestivamente, con giustificazione, al Segretario (art. 9, comma 2).

Risultano presenti, con diritto di voto, i componenti di seguito indicati.

- Dott.ssa Susanna Bruni
- Dott. Emanuele Garofalo
- Dott.ssa Elena Monami
- Prof.ssa Federica Brachini

Partecipa alla seduta, limitatamente al passaggio di consegne trattato in apertura, il prof. Orlando Paris, Presidente uscente, invitato ai sensi dell'art. 9, comma 3, del Regolamento, senza diritto di voto e senza influenza sul numero legale.

Ai sensi dell'art. 10, comma 1, del Regolamento svolge le funzioni di Segretario verbalizzante il dott. Emanuele Garofalo. Fino all'elezione della Presidente di cui al punto 3 presiede la seduta il medesimo dott. Garofalo, nell'esercizio delle funzioni di Vicepresidente.

Ai sensi dell'art. 8 del Regolamento e del «Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli Organi collegiali dell'Università per Stranieri di Siena in modalità telematica e mista», emanato con D.R. n. 51 del 02.02.2023, la seduta si svolge in videoconferenza sulla piattaforma Google Meet, con un collegamento che consente la percezione diretta e uditiva dei partecipanti, la loro identificazione, l'intervento nella discussione e l'espressione del voto. Gli strumenti dell'Ateneo assicurano la riservatezza della seduta, con accesso dei partecipanti previo invito, il collegamento simultaneo su un piano di parità, la visione degli atti trasmessi per posta elettronica, la contestualità delle decisioni e la

sicurezza dei dati. I partecipanti dichiarano di essere collegati da luoghi non pubblici e non aperti al pubblico.

Il Segretario, nelle funzioni di Vicepresidente, constata la presenza di tutti i componenti in carica, in numero di quattro. Il numero legale previsto dall'art. 9, comma 1, del Regolamento e dall'art. 37, comma 3, del Regolamento Generale di Ateneo, che richiede la partecipazione del «50% +1 dei componenti», è raggiunto sia se calcolato sui sei componenti previsti dall'art. 3 sia se calcolato sui componenti in carica, e la vacanza dei posti elettivi non incide sulla valida costituzione dell'Osservatorio (art. 2, comma 3, del Regolamento Generale di Ateneo, per quanto applicabile). Constatato il numero legale, il Segretario dichiara aperta la seduta.

L'ordine del giorno è il seguente.

1. COMUNICAZIONI DEL SEGRETARIO NELLE FUNZIONI DI VICEPRESIDENTE;
2. PRESA D'ATTO DELLA CESSAZIONE DEL PROF. ORLANDO PARIS E DELLA DOTT.SSA CECILIA VALENTI, COMPONENTI ELETTIVI (ART. 4, COMMA 3, E ART. 14, COMMA 3, DEL REGOLAMENTO), DELLE DIMISSIONI DEL PROF. ANDREA SIMONE, COMPONENTE DESIGNATO DAL RETTORE (ART. 13, COMMI 1 E 3, DEL REGOLAMENTO), E DELLA NOMINA DELLA PROF.SSA FEDERICA BRACHINI, DESIGNATA DAL RETTORE CON D.R. N. 623 DEL 03.11.2026; INSEDIAMENTO DELLA NUOVA COMPONENTE;
3. ELEZIONE DEL/DELLA PRESIDENTE DELL'OSSERVATORIO;
4. ESITO DELLE ELEZIONI SUPPLETIVE DEL 21 E 22 OTTOBRE 2026 E INIZIATIVE PER LA COPERTURA DEI POSTI DI CUI ALL'ART. 3, LETT. D) ED E), DEL REGOLAMENTO (INCONTRI CON LE CATEGORIE, CANDIDATURE, PROPOSTA DI NUOVA INDIZIONE);
5. INTERVENTO DEL/DELLA RAPPRESENTANTE DELL'OSSERVATORIO ALL'INAUGURAZIONE DELL'ANNO ACCADEMICO 2026-2027 IN DATA 25.11.2026;
6. PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ FINO ALLA SCADENZA DEL TRIENNIO 2024-2027 (DIFFUSIONE DEI PARERI E CONSOLIDAMENTO DELLE PRASSI, BILANCIO DELLA PRECARIETÀ, PARERE SULLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE 2027-2028-2029, RELAZIONE ANNUALE DI CUI ALL'ART. 11, PROPOSTA DI MODIFICA DEL REGOLAMENTO AI SENSI DELL'ART. 16, CALENDARIO DELLE RIUNIONI);
7. VARIE ED EVENTUALI.

PASSAGGIO DI CONSEGNE CON IL PRESIDENTE USCENTE

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno, il Segretario, nelle funzioni di Vicepresidente, propone di anticipare il passaggio di consegne con il Presidente uscente, previsto nell'ambito del punto 3, perché il prof. Paris deve lasciare la seduta per impegni istituzionali assunti in precedenza. L'Osservatorio concorda e il passaggio di consegne si svolge a partire dalle ore 10.00.

Il prof. Paris ripercorre l'esperienza dell'Osservatorio, che definisce unica e una grande innovazione interna all'Ateneo, e richiama le difficoltà attraversate dall'Ateneo nell'ultimo periodo. Sottolinea che l'Osservatorio non è un organismo sindacale e non fa politica universitaria, ma analizza la situazione dell'Ateneo e quella della precarietà con gli strumenti di cui dispone, a cominciare dal Bilancio della precarietà. Il Bilancio non sarà presentato all'inaugurazione dell'anno accademico, ma sarà trasmesso agli organi di governo dell'Ateneo a partire da gennaio 2027, e occorrerà poi costruire e dedicare uno spazio specifico alla sua illustrazione e diffusione.

L'altro strumento è il parere sulla Programmazione Triennale del Fabbisogno del Personale, con il quale l'Osservatorio mette a disposizione cifre e dati senza potersene fare portatore, perché non è un'associazione di stampo sindacale o di politica universitaria. Il prof. Paris invita, pertanto, a difendere il profilo istituzionale dell'Osservatorio.

Su invito del Segretario, il prof. Paris si esprime sull'intervento all'inaugurazione, alla quale si giunge dopo un anno di tensioni. Ritiene che l'intervento debba porre al centro la questione della precarietà senza esporre chi lo pronuncia, che la sua impostazione debba partire dalla prof.ssa Brachini e che il testo sia rimesso a lei in ultima istanza. Dichiara, infine, la massima disponibilità al confronto sul testo.

La dott.ssa Bruni ritiene opportuno che l'intervento all'inaugurazione dica chi è l'Osservatorio e che cosa fa, illustrandone l'identità e le funzioni.

Il Segretario, a nome dell'Osservatorio, ringrazia il prof. Paris per il lavoro svolto come Presidente.

Alle ore 10.23 il prof. Paris lascia la seduta.

1) COMUNICAZIONI DEL SEGRETARIO NELLE FUNZIONI DI VICEPRESIDENTE

Il Segretario, nelle funzioni di Vicepresidente, riferisce sulla situazione dell'Osservatorio, che riprende i lavori dopo un periodo di inattività.

L'ultima seduta formale dell'Osservatorio si è tenuta il 17.12.2025, per il parere sulla Programmazione Triennale del Fabbisogno del Personale 2026-2027-2028, trasmesso nella stessa data al Rettore e alla Direttrice Generale e pubblicato sulla pagina web dell'Osservatorio. Nei mesi di gennaio e febbraio 2026 è stato predisposto il Bilancio della precarietà di Ateneo relativo al quinquennio 2021-2025, con dati aggiornati al 31.12.2025, presentato in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico 2025/2026 del 10.02.2026 e pubblicato sulla pagina web. Da allora l'Osservatorio non si è riunito e la periodicità almeno trimestrale prevista dall'art. 8, comma 1, del Regolamento non è stata rispettata.

La dott.ssa Cecilia Valenti, componente eletta ai sensi dell'art. 3, lett. d), del Regolamento, è cessata dall'incarico il 15.12.2025, con la conclusione del contratto che la collocava nella categoria di appartenenza. Il prof. Orlando Paris, componente eletto ai sensi dell'art. 3, lett. e), e Presidente dell'Osservatorio dal 24.10.2024, è cessato dall'incarico il 01.10.2026, data di decorrenza della nomina a professore di seconda fascia disposta con D.R. n. 550 del 29.09.2026, con la quale è venuta meno la sua appartenenza alla categoria dei docenti a contratto e dei ricercatori e delle ricercatrici a tempo determinato che lo aveva eletto. In entrambi i casi il mutamento dello stato giuridico ha determinato la decadenza prevista dall'art. 4, comma 3, del Regolamento. Non risultano decreti di decadenza distinti, poiché le due cessazioni e le relative cause sono richiamate nelle premesse del D.R. n. 573 del 01.10.2026. Dal 01.10.2026 il Segretario esercita le funzioni vicarie previste dall'art. 6, comma 3, e in tale veste ha convocato la presente seduta ai sensi dell'art. 7, comma 1.

Con D.R. n. 573 del 01.10.2026, preso atto delle due cessazioni e dell'impossibilità di sostituire i/le componenti cessati/e con il/la primo/a dei/delle non eletti/e, il Rettore ha indetto le elezioni suppletive per entrambe le categorie per lo scorcio del triennio 2024-2027. Gli elenchi degli aventi diritto al voto, approvati con D.R. n. 599/2026, comprendono 41 dottorandi e dottorande e assegnisti e assegniste e 28 docenti a contratto e ricercatori e ricercatrici a tempo determinato, iscritti in

applicazione dell'art. 5, comma 3, del Regolamento, che riserva l'elettorato attivo e passivo a chi abbia un rapporto di servizio residuo superiore ad almeno un anno al momento dell'indizione. Per la prima categoria non sono pervenute candidature, mentre per la seconda ne sono pervenute due.

Le votazioni si sono svolte in modalità telematica con l'applicativo ELIGERE. La votazione del 21.10.2026 ha registrato n. 7 votanti su 28 aventi diritto e non ha raggiunto il quorum del 50% previsto dall'art. 14, comma 2, del Regolamento Generale di Ateneo, come accertato dalla Commissione Elettorale Centrale nella seduta del 22.10.2026 (verbale prot. n. 34693 del 23.10.2026). Per il mancato raggiungimento del quorum la votazione è stata ripetuta il 22.10.2026, ma neppure la seconda votazione ha raggiunto il quorum del 33% richiesto per la sua validità, e il seggio non ha proceduto allo scrutinio, come risulta dalla pagina delle elezioni sul portale di Ateneo. I posti di cui all'art. 3, lett. d) ed e), restano quindi vacanti; l'art. 14, comma 2, del Regolamento Generale di Ateneo non disciplina l'ipotesi in cui anche la seconda votazione resti priva del quorum.

Il prof. Andrea Simone, componente designato dal Rettore, ha rassegnato le dimissioni con nota del 30.09.2026 (prot. di Ateneo n. 31592). Dopo le dimissioni del prof. Simone e la cessazione del prof. Paris, e fino al 02.11.2026, l'Osservatorio ha contato tre componenti in carica sui sei previsti. Con D.R. n. 623 del 03.11.2026 il Rettore ha designato in sostituzione del prof. Simone, per lo scorcio del triennio 2024-2027, la prof.ssa Federica Brachini, docente a contratto dell'Ateneo, ai sensi dell'art. 3, lett. f), del Regolamento e dell'art. 13, comma 3, che in caso di dimissioni di un componente designato prevede la sostituzione mediante nuova nomina.

Il Segretario segnala, infine, che la pagina web dell'Osservatorio riporta ancora la composizione precedente, con il prof. Paris quale Presidente, e che ne curerà l'aggiornamento all'esito della seduta, quale Referente responsabile dei contenuti della pagina (art. 12, comma 3).

L'Osservatorio prende atto.

2) PRESA D'ATTO DELLA CESSAZIONE DEI COMPONENTI ELETTIVI, DELLE DIMISSIONI DEL COMPONENTE DESIGNATO DAL RETTORE E DELLA COMPOSIZIONE DELL'OSSERVATORIO; INSEDIAMENTO DELLA NUOVA COMPONENTE

L'art. 14, comma 3, del Regolamento dispone che della decadenza si prenda atto nella prima riunione utile, con annotazione nel verbale. Applicando la disposizione per analogia alle decadenze previste dall'art. 4, comma 3, l'Osservatorio prende atto della cessazione della dott.ssa Cecilia Valenti dal 15.12.2025 e del prof. Orlando Paris dal 01.10.2026, e della composizione che ne risulta, riportata in premessa. Per la dott.ssa Valenti la prima riunione successiva alla cessazione è quella del 17.12.2025, nella quale l'Osservatorio ha richiamato la decadenza nel parere sulla Programmazione Triennale del Fabbisogno del Personale 2026-2028; il presente verbale ne completa l'annotazione.

Ai sensi dell'art. 13, comma 1, del Regolamento l'Osservatorio prende atto, in quanto prima riunione disponibile, delle dimissioni del prof. Andrea Simone, rassegnate con nota del 30.09.2026 (prot. n. 31592) e richiamate nel D.R. n. 623 del 03.11.2026, e lo ringrazia per l'attività svolta.

La prof.ssa Federica Brachini dichiara di non trovarsi in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 15, comma 1, del Regolamento, che esclude il cumulo dell'incarico con l'essere parte del Consiglio di Amministrazione, del Senato Accademico e, in generale, degli organi con funzioni di governo dell'Ateneo. Ai sensi dell'art. 13, comma 4, la nuova componente cessa

dall'incarico alla scadenza naturale del triennio 2024-2027, il 10.10.2027, a tre anni dal D.R. n. 661 del 10.10.2024, dalla cui data decorre il mandato.

Il Segretario dà atto dell'insediamento della prof.ssa Federica Brachini.

La prof.ssa Brachini prende la parola e si presenta. Riferisce di conoscere l'Osservatorio per averne seguito le presentazioni nel corso degli anni accademici, prendendo visione dei bilanci e ascoltando gli interventi, e di averne per il resto una conoscenza limitata. Ritiene di poter contribuire ai lavori dalla prospettiva di una lavoratrice precaria, anche individuando come migliorare la comunicazione esterna dell'Osservatorio, perché i suoi contenuti raggiungano meglio le persone interessate.

Si presentano quindi, a turno, la dott.ssa Susanna Bruni, la dott.ssa Elena Monami e, infine, il Segretario.

3) ELEZIONE DEL/DELLA PRESIDENTE DELL'OSSERVATORIO

Il Segretario ricorda che l'art. 6, comma 1, del Regolamento prevede l'elezione del Presidente nella riunione di insediamento successiva al decreto di costituzione e non disciplina la sostituzione del Presidente cessato nel corso del triennio. Le funzioni vicarie del Segretario (art. 6, comma 3) hanno natura temporanea e non possono supplire stabilmente alla Presidenza, alla quale l'art. 6, comma 2, riserva la rappresentanza e il coordinamento dell'Osservatorio e il raccordo con gli organi di governo dell'Ateneo. L'Osservatorio procede pertanto all'elezione nella prima seduta successiva alla cessazione del Presidente, applicando per analogia l'art. 6, comma 1.

Viene proposta la candidatura della prof.ssa Federica Brachini.

L'Osservatorio, raggiunto il consenso ai sensi dell'art. 9, comma 4, con l'adesione di quattro componenti presenti su quattro, elegge all'unanimità la prof.ssa Federica Brachini Presidente dell'Osservatorio sulla precarietà per lo scorcio del triennio 2024-2027.

La prof.ssa Brachini assume la presidenza della seduta, mentre il dott. Garofalo prosegue nelle funzioni di Segretario verbalizzante.

4) ESITO DELLE ELEZIONI SUPPLETIVE DEL 21 E 22 OTTOBRE 2026 E INIZIATIVE PER LA COPERTURA DEI POSTI VACANTI

Il Segretario richiama gli esiti delle elezioni suppletive riferiti al punto 1 e il verbale della Commissione Elettorale Centrale del 22.10.2026 (prot. n. 34693 del 23.10.2026), acquisito agli atti. In mancanza di non eletti, l'art. 4, comma 3, del Regolamento e l'art. 34, comma 3, del Regolamento Generale di Ateneo prevedono nuove elezioni, mentre l'esclusione posta dall'art. 4, comma 4, del Regolamento per le cessazioni intervenute nei tre mesi antecedenti la scadenza naturale del triennio non ricorre. Né il Regolamento né il Regolamento Generale di Ateneo disciplinano l'ipotesi in cui anche la seconda votazione resti priva del quorum. La designazione rettorale di una docente a contratto non copre il posto di cui all'art. 3, lett. e), che resta vacante, perché un posto elettivo non può essere coperto per designazione.

Il Segretario osserva che i due posti vacanti sono quelli delle categorie del lavoro precario della ricerca e della docenza, che costituiscono l'oggetto principale dell'attività dell'Osservatorio. Concorrono all'esito delle elezioni due elementi delle regole vigenti. Il quorum di validità delle votazioni, che l'art. 14, comma 2, del Regolamento Generale di Ateneo fissa al 50% e al 33% degli aventi diritto

facendo salvi i soli casi previsti dallo Statuto o dalla legge, è difficilmente raggiungibile da elettorati ristretti e a elevata rotazione. Il requisito del rapporto di servizio residuo superiore ad almeno un anno (art. 5, comma 3, del Regolamento) esclude dall'elettorato attivo e passivo i rapporti più brevi.

La Presidente ricorda che i dottorandi e le dottorande hanno cinque rappresentanti, di cui due nel Collegio di Dottorato in Linguistica storica, linguistica educativa e italianistica, due nel Collegio di Dottorato in Studi di Traduzione e uno nel Consiglio di Dipartimento, mentre gli assegnisti e le assegniste ne hanno due, e richiama i limiti che gravano sulla candidatura e sulla partecipazione al voto.

Nella discussione ci si interroga sulle ragioni per le quali dottorandi, dottorande, assegnisti e assegniste in possesso dei requisiti non hanno presentato la propria candidatura, se per mancata conoscenza dell'Osservatorio e della procedura o per una scelta consapevole.

Più difficile risulta la situazione dei docenti a contratto e dei ricercatori e delle ricercatrici a tempo determinato, che non hanno rappresentanti e sono più difficili da intercettare, anche perché la categoria comprende i tutor del corso online, inquadrati come docenti a contratto. Gli aventi diritto al voto per questa categoria sono 28.

Si dà atto che il termine di trenta giorni per le elezioni, previsto dall'art. 34, comma 5, dello Statuto e dall'art. 4, comma 3, del Regolamento, risulta decorso. Per evitare che una nuova indizione ripeta l'esito delle due votazioni, in assenza di candidature per una categoria e di partecipazione sufficiente per l'altra, l'Osservatorio, raggiunto il consenso ai sensi dell'art. 9, comma 4, adotta un percorso in tre tempi.

- La Presidente coordina due incontri con gli aventi diritto delle due categorie elettive, uno con i/le dottorandi/e e gli/le assegnisti/e e uno con i/le docenti a contratto e i/le ricercatori/trici a tempo determinato, da tenersi entro il mese di dicembre 2026, per illustrare il ruolo dell'Osservatorio, sensibilizzare al voto e sollecitare le candidature, anche attraverso la pagina web (art. 12);
- raccolte le candidature, almeno una per categoria, l'Osservatorio ne dà atto in una seduta successiva;
- l'Osservatorio propone al Rettore di indire nuove elezioni suppletive per entrambe le categorie per ricostituire i due posti elettivi, in tempo utile rispetto al termine del 10.07.2027 posto dall'art. 4, comma 4.

5) INTERVENTO DEL/DELLA RAPPRESENTANTE DELL'OSSERVATORIO ALL'INAUGURAZIONE DELL'ANNO ACCADEMICO 2026-2027 IN DATA 25.11.2026

Il Segretario ricorda che l'inaugurazione dell'anno accademico 2026-2027 si tiene il 25.11.2026 alle ore 15.00, nell'Aula magna Virginia Woolf, e che il programma prevede l'intervento de «il/la rappresentante dell'osservatorio sulla precarietà», senza indicarne il nome.

Il Segretario riferisce che, per rispettare i tempi dell'organizzazione della cerimonia e nella vacanza della Presidenza, con nota del 05.11.2026 inviata dalla casella istituzionale dell'Osservatorio alla Segreteria del Rettore, e per conoscenza alla prof.ssa Federica Brachini, ha comunicato, nella qualità di Segretario con funzioni di Vicepresidente, che a rappresentare l'Osservatorio e a tenere l'intervento durante la cerimonia sarebbe stata la prof.ssa Brachini, e ha chiesto indicazioni su durata, linee di contenuto e tempistiche dell'intervento. Con messaggio dello stesso giorno l'Unità Eventi e

Comunicazione Digitale, al fine di garantire lo svolgimento snello della cerimonia, ha chiesto un intervento della durata massima di 5-6 minuti e la trasmissione del testo entro il 20.11.2026, perché il documento sarà inviato alle interpreti LIS per consentire loro di preparare la traduzione nella Lingua dei Segni durante la cerimonia. Il messaggio non fornisce indicazioni sulle linee di contenuto dell'intervento.

Il Segretario propone all'Osservatorio di ratificare la comunicazione e di confermare l'affidamento dell'intervento alla prof.ssa Federica Brachini, che dell'Osservatorio è Presidente e unica componente precaria. L'intervento non verterà sul Bilancio della precarietà, che si fonda sui dati al 31 dicembre e non può essere chiuso a novembre, e che sarà presentato agli organi di Ateneo e ai Consigli di Dipartimento dopo il mese di gennaio 2027. Verterà sul ruolo dell'Osservatorio e sulle richieste e rivendicazioni formulate negli anni. Poiché la prof.ssa Brachini è designata dal Rettore, l'intervento espone posizioni collegiali, e il testo è condiviso tra i componenti prima dell'invio.

La Presidente, riprendendo le esigenze emerse in apertura di seduta, propone di muovere dal significato etimologico della parola «precario» e di raccordarlo alla figura dell'Osservatorio, a ciò che l'Osservatorio è e a ciò che fa.

Il Segretario propone di predisporre il testo dell'intervento in un documento condiviso su Google Drive, sul quale i/le componenti possano lavorare congiuntamente.

L'Osservatorio, raggiunto il consenso ai sensi dell'art. 9, comma 4, ratifica la comunicazione del Segretario del 05.11.2026 e affida l'intervento alla prof.ssa Federica Brachini. Stabilisce che la bozza del testo, di durata non superiore a sei minuti, sia predisposta nel documento condiviso su Google Drive e sia discussa e formulata dai componenti entro il 16.11.2026 e che, infine, il testo definitivo sia inviato all'Unità Eventi e Comunicazione Digitale entro il 20.11.2026.

6) PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ FINO ALLA SCADENZA DEL TRIENNIO 2024-2027

Il punto non è trattato.

7) VARIE ED EVENTUALI

Non sono presentati argomenti.

Non essendovi altri argomenti da trattare, alle ore 11.00 la Presidente dichiara chiusa la seduta.

Siena,

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE
(Dott. Emanuele Garofalo)*

LA PRESIDENTE
(Prof.ssa Federica Brachini)*

Firmato digitalmente da: Emanuele Garofalo
Organizzazione: UNIVERSITA' PER STRANIERI DI SIENA/80007610522
Limitazioni d'uso: Explicit Text: I titolari fanno uso del certificato solo per le finalità di lavoro per le quali esso è rilasciato. The certificate holder must use the certificate only for the purposes for which it is issued.
Data: 17/11/2026 10:55:41



Firmato digitalmente da
BRACHINI FEDERICA
C=IT

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del c.d. Codice dell'Amministrazione Digitale e norme ad esso connesse.